

16+

Logo

Logo

Logo

Logo

Logo

Logo

Logo

Logo

Logo

Logo

Logo

Logo

Logo

Logo

Logo

Logo

Logo

Logo

Logo

Logo

Logo

Logo

Logo

Logo

Logo

Logo

Logo

Logo

Logo

Logo

Logo

Logo

Logo

Logo

Logo

Logo

Logo

Logo

Logo

Logo

Logo

Logo

Logo

Logo

Logo

Logo

Logo

Logo

Logo

Logo

Logo

Logo

Logo

Logo

Logo

Logo

Logo

Logo

Logo

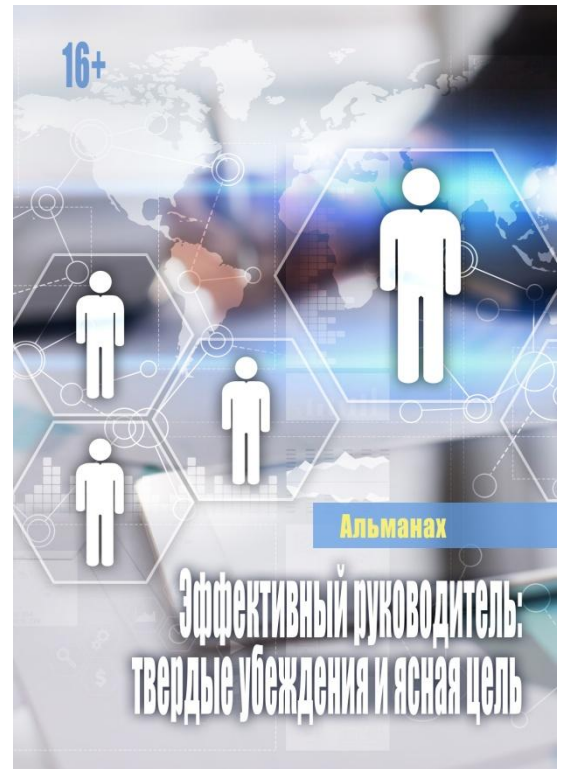
Logo

Logo

Logo

Альманах

Эффективный руководитель: Твердые убеждения и ясная цель



Вступление от главного редактора

Успешный руководитель – это тот, кто имеет устойчивые взгляды и чётко видит перед собой направление. Благодаря этому, он всегда идёт только вперёд, не сворачивая, не сбиваясь и спотыкаясь, и не меняя направления. С таким уверенным и упорным руководителям коллеги чувствуют себя гораздо спокойнее и они прекрасно знают, что от него ожидать. В сегодняшнем выпуске мы вам и представим: уверенных и надёжных.

Алексей Васильевич Гордеев

Агропромышленный комплекс является важнейшей составной частью экономики России, где производится жизненно важная для общества продукция, и сосредоточен огромный экономический потенциал. В нем занято почти 30 % работающих в сфере материального производства, задействована пятая часть производственных фондов, и создается около трети валового национального дохода. Развитие агропромышленного комплекса в решающей мере определяет состояние всего народнохозяйственного потенциала, уровень продовольственной безопасности государства и социально-экономическую обстановку в обществе.



Алексей Васильевич Гордеев – заместитель председателя Государственной думы Федерального собрания Российской Федерации, руководитель рабочей группы «Пространственное развитие» в Центре стратегического развития, бывший губернатор Воронежской области (с 2009 года до 25 декабря 2017г.), а также заместитель председателя правительства РФ по вопросам агропромышленного комплекса, природных ресурсов и экологии (с 18 мая 2018 года).

В период пребывания Гордеева на посту губернатора в области отмечался стабильный рост ВРП и экономическое развитие региона в целом. Гордеев способствовал росту сельскохозяйственной индустрии, а также руководил восстановлением Воронежского театра имени А.В. Кольцова.

Алексей Гордеев родился 28 февраля 1955 года в городе Франкфурт-на-Одере, ГДР. Когда мальчику исполнилось три года, его семья переехала в деревню УрядиноКасимовского района Рязанской области на родину родителей. Еще через четыре года семья перебралась в город Магадан, где Алексей Гордеев окончил магаданскую общеобразовательную школу № 1.

В 1978 году Алексей Васильевич Гордеев окончил институт и отправился защищать родину в рядах Советской Армии, где благодаря напористому характеру, блестящим знаниям и активности в строительстве Байкало-Амурской магистрали получил звание офицера железнодорожных войск Хабаровска. Вернувшись, герой нашей статьи устроился прорабом на СУ № 4 ремонтно-строительного треста Москворецкого района.

Начав карьерный путь с простого специалиста, в 1981 году Алексей Васильевич Гордеев стал начальником отдела, а уже через пять лет был назначен заместителем генерального директора Агропромышленного комбината «Москва».

В мае 1998 года Алексей Гордеев занял пост первого заместителя Министра сельского хозяйства и продовольствия РФ. 19 мая 1999 года его старания и труды были оценены Президентом России Владимиром Владимировичем Путиным. Так Гордеев Алексей стал Министром сельского хозяйства и продовольствия РФ, после чего последовали годы тяжелой работы в сельскохозяйственной сфере.

В 2009 году кандидатура Алексея Васильевича Гордеева была выдвинута Дмитрием Анатольевичем Медведевым на пост губернатора Воронежской области. 12 мая герой нашей статьи официально вступил в новую должность.

Как только срок его полномочий подошел к концу, Президент подписал назначение Гордеева на должность и.о. губернатора. Однако после планового голосования, состоявшегося 14 сентября 2014 года, заручившись большинством голосов (порядка 89%), Алексей Васильевич был назначен губернатором Воронежской области на второй срок.

На официальном сайте Кремля 17 мая 2016 года было опубликовано официальное распоряжение Президента РФ Владимира Владимировича Путина о зачислении губернатора Воронежской области в рабочую группу Экономического совета при Президенте РФ.

Можно отметить, что Алексей Гордеев – единственный действующий губернатор, который входит в эту группу, что еще раз подчеркивает выдающиеся аналитические способности и целеустремленность политика.

8 лет Гордеев Алексей Васильевич занимал пост губернатора Воронежской области. 25 декабря 2017 года Владимир Путин освободил его от занимаемой должности с формулировкой «по собственному желанию». Новым постом Алексея Васильевича стал полпред по ЦФО.

7 мая 2018 года состоялась инаугурация Владимира Владимировича Путина, после чего правительство Дмитрия Анатольевича Медведева ушло в отставку. Премьер сохранил свою должность, однако в кабмине произошли некоторые изменения. В частности, Дмитрий Анатольевич предложил кандидатуру Алексея Гордеева на пост заместителя председателя правительства по вопросам сельского хозяйства и министра сельского хозяйства. На посту вице-преьера Алексей Васильевич будет курировать агропромышленный комплекс.

С 13 февраля 2020 года занимает пост заместителя председателя Государственной думы Федерального собрания Российской Федерации

Кравченко Татьяна Леонидовна

В мире есть две сложные вещи - воспитывать и управлять.

И. Кант



Кравченко Татьяна Леонидовна родилась в Брянской области в семье рабочих. В 1977 году, когда девочке исполнилось 5 лет, ее отец решил связать свою жизнь с военным делом. Из Брянской области семья сначала

переехала жить в Прибалтику (г. Елгава), а затем - в Алтайский край (военный городок Сибирский 1984).

В 1991 году Татьяна Леонидовна окончила Барнаульское педагогическое училище № 1 по специальности «учитель начальных классов». Спустя некоторое время она вышла замуж и переехала жить в родной город супруга – Ростов-на-Дону.

По приезду в новый город, Татьяна Леонидовна устроилась работать воспитателем логопедической группы в МБДОУ №296 Советского района. Проработав там два года, она твердо решила связать свою жизнь с дошкольным образованием.

Так, в 2001 году Татьяна Леонидовна поступила в Ростовский государственный педагогический университет по специальности «логопедия». Практику в качестве учителя-логопеда она проходила в Донской реальной гимназии №62 Железнодорожного района.

После получения диплома о высшем образовании, Татьяна Леонидовна перешла работать в лицей №14 по специальности «учитель-логопед», откуда по конкурсной программе была перенаправлена в дошкольное учреждение

№177.

В 2014 году Кравченко Татьяне Леонидовне предложили стать заведующей МБДОУ №8 – новейшего дошкольного учреждения в строящемся микрорайоне города Ростова-на-Дону. Этим детским садом героиня нашей статьи руководит и по сегодняшний день.

С точки зрения Кравченко Татьяны Леонидовны, хороший детский сад – это учреждение, где малышу уютно и комфортно. А поэтому главной заботой руководителя она считает создание эффективной системы деятельности ДОУ и повышение его результативности. Для этого важно создание благоприятного психологического климата доверия и взаимовыручки, а также увлечение большинства педагогов прогрессивными идеями.

На этом этапе перед Кравченко Татьяной Леонидовной стояли следующие задачи:

- сформировать творческий коллектив по разработке стратегического планирования развития ДОУ;
- разработать механизм привлечения внебюджетных средств;
- реализовать кадровую политику в ДОУ, направленную на поддержание творческого потенциала и повышение профессионализма педагогов;
- повысить уровень оснащения материально-технической базы учреждения в соответствии с современными требованиями;
- реализовать заказ со стороны родителей и общества.

С февраля 2018 года в МБДОУ №8 города Ростова-на-Дону начала свою работу инновационная площадка «Адаптация детей к условиям дошкольного образовательного учреждения с помощью нейро-сенсомоторных технологий». Цель реализации данного проекта – повышение качества психолого-педагогического сопровождения детей в процессе адаптации и разработка управленческих решений по модернизации социально-развивающей среды в образовательном пространстве ДОУ.

В соответствии с целями были сформулированы и следующие задачи:

- Осуществление мониторинга качества системы психолого-педагогического сопровождения детей в период адаптации.
- Проектирование и внедрение новой модели реализации адаптационного процесса, обеспечивающей качество деятельности педагогов в рамках использования технологий нейро-сенсо-моторной интеграции.
- Внедрение системы обучения педагогов используемым в проекте технологиям.
- Разработка модели взаимодействия педагогов, специалистов и родителей.
- Разработка средств трансляции в образовательную практику и результатов реализации проекта.
- Организация процесса обучения педагогов посредством участия в семинарах, родителей средствами просветительской деятельности.
- Оснащение группового пространства ДОУ методическим, учебно-развивающим и игровым оборудованием.
- Модернизация управленческой «цепочки» – проектирование, организация, координация, мониторинг эффективной реализации инновационного проекта.

В начале экспериментальной работы Татьяна Леонидовна, как эффективный руководитель, ставила перед собой задачи по созданию благоприятного морально-психологического климата, обстановки творческого взаимодействия и сотрудничества, а также старалась включить каждого сотрудника в круг необходимых организационных отношений. Экспериментальная работа началась с анализа учебно-воспитательного процесса и потенциальных профессиональных и творческих возможностей.

Кроме эффективной руководящей работы, Татьяна Леонидовна совместно с коллективом принимает активное участие во Всероссийских акциях:

- Экологические – «Сортируя мусор – спасаем планету», «Зеленая

весна», «Древонасаждение», «День Земли».

- ЗОЖ – «Олимпийские игры», Всероссийский физкультурно-оздоровительный фестиваль «ГТО»

- Безопасность – «Переходи дорогу на зеленый свет», «Детское кресло», «Зимняя дорога», «Засветись в темноте»

Совершенствование своего профессионального мастерства Татьяна Леонидовна считает приоритетной задачей на должности заведующей. За последние 8 лет ею было пройдено несколько курсов повышения квалификации:

- 2011г. – ФГАОУ ВПО «Южный федеральный университет» по программе «Менеджмент в образовании».

- 2015г. – ФГАОУ ВО «Южный федеральный университет» города Ростова-на-Дону по программе бакалавриата по направлению подготовки «Менеджмент», присвоена квалификация «Бакалавриат».

- 2018г. - ФГАОУ ВО «Южный федеральный университет» факультет управления по программе «Государственное и муниципальное управление».

- 2018г. – ГБП ОУ Ростовской области «Донской строительный колледж» профессиональная переподготовка по дополнительной профессиональной программе «Управление закупками в контрактной системе».



- 2018г. - ФГАОУ ВО «Южный федеральный университет» факультет управления по программе «Управление персоналом»

- 2019г. - ФГАОУ ВО «Южный федеральный университет» факультет управления по программе «Государственное и муниципальное управление»

Благодаря настойчивости, целеустремлённости, прекрасным организаторским способностям Кравченко Татьяны Леонидовны дошкольное учреждение стало одним из лучших в

районе. Детский сад под ее руководством работает в соответствии с современными требованиями, владеет формами и методами активного обучения, внедряя и используя новые технологии в работе с детьми.

Дозорец Игорь Юрьевич

Между успехом и неудачей лежит пропасть, имя которой «у меня нет времени».

Франклин Филд

Дозорец Игорь Юрьевич родился 24 марта 1967 года в городе Ташкенте. Будучи юношей, он учился в средней общеобразовательной школе №161, а также посещал музыкальную школу №7 по классу «Аккордеон». В 1984 году Игорь Юрьевич поступил в Ташкентское танковое командное училище имени маршала бронетанковых войск дважды Героя Советского Союза Рыбалко П.С. После получения среднего профессионального образования герой нашей статьи был призван на службу в учебную танковую Лисичанскую дивизию. В 1988 году Игорь Юрьевич завершил службу в звании майора Российской армии.

На сегодняшний день Игорь Юрьевич имеет богатый профессиональный опыт. За всю свою жизнь он успел поработать на таких должностях, как оценщик-автоэксперт, менеджер по продажам, инженер ОМТС на добывающем предприятии, менеджер по закупкам и коммерческий директор.

В настоящий момент Дозорец Игорь Юрьевич является начальником складского хозяйства на ПАО «Машиностроительном заводе «ЗиО – Подольск». Как эффективный руководитель, он постоянно старается повышать требования к себе и своим подчиненным. Сегодня Игорь Юрьевич имеет высокие оценки независимых международных аудиторов по результатам своей работы. За 7 лет плодотворной трудовой деятельности им было реализовано немало удачных проектов (упорядочивание хранения материалов по типоразмерам, комплектация складов основного производства точно в срок, организация на складе вырезки образцов листовой спецстали, создание программы и обучение материально ответственных лиц всего

предприятия для получения ими допуска к работе). В настоящий момент в организации осуществляются работы по созданию участка, а также по подготовке материалов к запуску в производство.

Публичное акционерное общество «Машиностроительный завод «ЗиО – Подольск» был основан 2 мая 1919 года. Предприятие вплоть до 1930 года специализировалось на ремонте паровозов. За 11 лет сотрудниками машиностроительного завода было отремонтировано 863 паровоза.

В 1931 году организация была преобразована в КЭС (Крекинг-электровозостроительный завод). В это же время, в рекордно короткий срок, она выпустил первый советский крекинг-аппарат для нефтехимической промышленности. В те годы предприятие, кроме крекингов, изготавливало узкоколейные паровозы, железнодорожные платформы, промышленные и рудничные электровозы, тьюбинги для московского метро, а также множество другой продукции.

С 2000 года и по сегодняшний день завод носит название ОАО «Машиностроительный завод «ЗиО-Подольск».

В 2003 году, за выдающиеся заслуги в деле возрождения славных традиций и развития отечественного предпринимательства, связанных с достижением в производственной деятельности, завод был удостоен ордена «Слава России».

С 2007 года завод входит в холдинг «Атомэнергомаш» — энергомашиностроительный дивизион Госкорпорации «Росатом».

Сегодня основной стратегической целью компании является укрепление конкурентоспособности предприятия в долгосрочной перспективе.

Приоритетными задачами группы компаний «ЗиО – Подольск» и «ЗИОМАР» являются:

- Развитие продуктового портфеля компании: расширение предложений по проектированию, изготовлению и модернизации энергомашиностроительного оборудования для клиентов и партнеров

компании в России и на зарубежных рынках, в том числе в секторе тепловой энергетики, газнефтехимии и оборудования для ВПК.

- Повышение эффективности основной деятельности: повышение эффективности производства; внедрение производственной системы «Росатом»; реализация программ технологического развития и НИОКР.
- Развитие системы управления: внедрение лучших практик управления компанией, повышение прозрачности и социальной ответственности.

Слово «руководитель» буквально означает «ведущий за руку». Для каждой организации необходимо иметь человека, отвечающего за надзор над всеми подразделениями в целом, а не только полностью поглощенного выполнением специализированных задач. Этот вид ответственности — следить за целым и составляет суть работы руководителя.

КИРИЛЛОВА ЖАННА ИПОЛИТОВНА

Воспитывает всё: люди, вещи, явления, но, прежде всего и дольше всего – люди. Из них на первом месте – родители и педагоги.

А.С. Макаренко



Кириллова Жанна Ипполитовна родилась в 1966 году в городе Челябинске. В 1984 году она переехала в город Снежинск по распределению.

В 2006 году Жанна Ипполитовна окончила ГОУ ВПО «Челябинский государственный педагогический университет» по специальности «преподаватель дошкольной педагогики и психологии». В 2014 году она получила второе высшее образование в том же университете, но по направлению «Менеджмент. Управление

человеческими ресурсами».

Педагогический путь Кириллова Жанна Ипполитовна начала в должности воспитателя в Центре развития ребенка «Детский сад № 30». В 2006 году она была переведена на должность педагога-психолога в этом же учреждении.

С 2009 по 2015 год Жанна Ипполитовна работала в МБДОУ «Детский сад № 28»: сначала в должности старшего воспитателя, затем - заместителя заведующего по учебно-воспитательной работе.

С августа 2015 года и по сегодняшний день героиня нашей статьи руководит МБДОУ Снежинского городского округа «Детский сад общеразвивающего вида № 7».

Детский сад общеразвивающего вида №7 расположен в центре города, внутри квартала, вдали от проезжей части. Рядом с детским садом находится парк камней Урала, кинотеатр «Космос», центральная площадь и ДК «Октябрь». Недалеко от учреждения располагается детская библиотека, сквер с деревянными скульптурами по сказам уральского писателя П. Бажова, бульвар Циолковского, стадион им. Ю.А. Гагарина, лесопарковая зона и озеро.

Дошкольное образовательное учреждение № 7 было открыто в 1959 году как ясли – сад общеразвивающего профиля. Организация тогда входила в состав группы дошкольного воспитания Всесоюзного научно-исследовательского института приборостроения. Учреждение посещали дети раннего возраста с 0 до 3 лет. Функционировало 6 групповых ячеек. Сотрудники, работающие с детьми на группах, имели среднее специальное медицинское образование, то есть медицинский персонал учреждения составлял 100%.

В связи с изучением запроса социума на дошкольное образование, в 1972 году в детском саду появилась должность воспитателя, работающего с детьми от 2 до 4 лет, а также воспитатель – методист со средним специальным педагогическим образованием. Постепенно менялся кадровый состав, осуществляющий педагогическую деятельность.

До 1990 года учреждение входило в состав Всесоюзного научно-исследовательского института технической физики, а затем все детские дошкольные учреждения города были выделены в муниципальное предприятие «Объединение дошкольных учреждений».

В 1998 году учреждение было закрыто на капитальный ремонт. Во время ремонта была сокращена одна группа, оборудован спортивный зал, расширены помещения пищеблока, организован цех сырой и готовой продукции, переоборудован медицинский блок. В процессе ремонта был детально продуман дизайн детского сада, а также развивающая среда.

В 2002 году муниципальное дошкольное образовательное учреждение

«Центр развития ребенка - Детский сад» было реорганизовано в форме выделения из его структуры МДОУ «Детский сад общеразвивающего вида № 7». Внутри здания была сделана перепланировка: оборудовано 5 групповых ячеек, включающих в себя приёмную, спальное помещение, игровую комнату и столовую. Также был оборудован кабинет учителя-логопеда и педагога-психолога, педагогический кабинет, бухгалтерия, музыкально-физкультурный зал, театральная зона с ротондой, спортивная площадка, пять прогулочных участков.

С 1 июля 2002 года учреждение открылось как муниципальное дошкольное образовательное учреждение «Детский сад общеразвивающего вида № 7» по проекту на 100 мест. В соответствии с запросом социума были открыты 2 группы раннего возраста и 3 группы дошкольного возраста. В этом же году учреждение прошло государственную аттестацию и аккредитацию, по итогам которой ему был присвоен статус МДОУ «Детский сад общеразвивающего вида № 7» II категории.

С 2005 года учреждение начало работу в условиях финансовой экономической самостоятельности.

На сегодняшний день МАДОУ № 7 является активным участником Международных, Всероссийских и городских мероприятий.

Педагогический коллектив детского сада активно занимается инновационной деятельностью в рамках сетевого взаимодействия «Студия профмастерства» по теме: «Потенциал образовательного геокешинга в развитии детей дошкольного возраста при реализации ФГОС ДО».

МАДОУ ежегодно проводит городской фестиваль «Театральная весна», а с 2018 года - фестиваль детских талантов «Цветик семицветик», в которых дошкольники успешно раскрывают свой творческий потенциал.

При непосредственном участии Жанны Ипполитовны педагогическим коллективом был обобщен опыт работы по теме: «Развитие познавательной активности детей дошкольного возраста в процессе исследовательской деятельности».

Педагогические работники ежегодно участвуют в заочном открытом Всероссийском турнире способностей: «РостОк Unik Ум», а также в городском конкурсе «Лучший проект по работе с семьей, направленный на поддержку семьи и ребенка» (II место).

Педагоги являются участниками Всероссийского конкурса «Самая востребованная статья месяца», проводимого Всероссийским сетевым изданием «Дошкольник РФ» 19 сентября 2018 года.

Воспитанники МАДОУ принимают активное участие в социально-значимых мероприятиях города, таких как:

- Научно-исследовательские конференции юных исследователей «Литвиновские чтения»;
- Конкурсы инженерного творчества «Время инженеров будущего. Я – инженер!»;
- Фестивали «3-D» и «LEGO», «Чемпионат Школы Росатома по футболу 5+»;
- Турниры «Шашки+», «Весёлые старты службы-01»;
- Музыкальные фестивали «Путешествие в мир музыки»;
- Конкурсы эстрадной песни «Капитошка!»;
- «Театральные фестивали»;
- Эстафеты спартакиады «Крепыш» и физкультурно-театрализованные праздники «Крепышок»;
- Международные заочные конкурсы – игры «Снейл».

За время работы на руководящих должностях Жанна Ипполитовна постоянно повышала свой профессиональный уровень. Активное участие в профильных семинарах, прохождение курсов повышения квалификации, написание и публикация научных статей помогли нашей героине сформировать необходимый фундамент для осуществления эффективной управленческой деятельности в сфере дошкольного образования.

ПОВЫШЕНИЕ КВАЛИФИКАЦИИ:

- 2014г. - г. Челябинск, модульно – накопительная система, тема:

«Основная общеобразовательная программа дошкольного образовательного учреждения», 72 ч.;

- 2014г. - г. Санкт-Петербург, «Теория, методика и образовательно-воспитательные технологии дошкольного образования» по теме: «Программа взаимодействия педагогов ОУ с семьей», 72 ч.;

- 2014г. - г. Санкт-Петербург, АНО «Санкт-Петербургский центр дополнительного профессионального образования», программа «Теория, методика и образовательно-воспитательные технологии дошкольного образования», тема: «Программа взаимодействия педагогов ДООУ с семьей»;

- 2014г. - г. Екатеринбург, «Подготовка специалиста по эксплуатации комплекса аппаратно-программной электропунктурной диагностики РОФЭС», 144ч.;

- 2015г. - г. Москва, программа: «Техническая защита персональных данных: обеспечение безопасности персональных данных при их обработке в информационных системах персональных данных», 72 ч.;

- 2016г. - г. Снежинск, ФГБОУВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации», тема: «Управление государственными и муниципальными закупками», 108 ч.;

- 2017г. - г. Челябинск ГБУ ДПО ЧИИПКРО, тема: «Инновационные методы управления дошкольным образовательным учреждением в условиях реализации ФГОС ДО», 72 ч.,

- 2017г. - г. Лесной, Школа РОСАТОМА, стажировка, тема: «Технология геокешинг как средство развития игры в активной познавательно-исследовательской деятельности дошкольников при реализации ФГОС дошкольного образования», 24 часа.

- 2018г. - г. Снежинск, «Организация закупок по Федеральному закону от 18. 07.2011г № 223 – ФЗ», 16 ч.;

- 2018г. - г. Ханты-Мансийск, Программа: «Защита персональных данных», 72 ч.

СЕМИНАРЫ:

- 2013г. - г. Снежинск, МБОУ «ММЦ», семинар, тема: «Основы работы в Microsoft Office Excel. Microsoft Excel в работе руководителя» (директор МБОУ «ММЦ А. А. Свалова»);
- 2014г. - г. Снежинск, МАДОУ №13, семинар, тема: «Специфика функционирования групп в дошкольной организации с учетом положений ФГОС ДО» (под руководством Дороновой Т.Н.);
- 2014г. - г. Санкт-Петербург, Всероссийский интернет-конкурс педагогического творчества в рамках номинации «Педагогические идеи и технологии в дошкольном образовании»;
- 2015г. - г. Снежинск, МБДОУ №14, стажировка, тема: «Разработка системы оценки качества образования ДОО в соответствии с ФГОС ДО»;
- 2016г. - г. Екатеринбург, «Защита от эмоционального выгорания специалистов помогающих профессий».



ПУБЛИКАЦИИ:

- 2014г. - Свидетельство о публикации, Всероссийский интернет-конкурс педагогического творчества, тема: «Мотивация педагогической деятельности в ДОУ при реализации ФГОС»;
- 2014г. - ФГБОУ ВПО Таганрогский институт «РГЭУ (РИНХ)», Публикации в СМИ, сайт «От рождения до школы»;
- 2016г. – «Наш сад Светлячок» (газета ИНФОБАНК);
- 2018г. – «Маленький и уютный» (газета ОКНО);
- 2019г. – «Театр - жизнь или игра», реализация ФГОС

дошкольного образования, Вестник дошкольного образования, электронный журнал.

За годы, проведенные в дошкольном учреждении, Жанна Ипполитовна отличилась исключительным профессионализмом, огромным творческим потенциалом, ответственностью и чутким отношением ко всем участникам воспитательно-образовательного процесса. Благодаря ее эффективной работе в детском саду успешно реализуются инновационные программы, а также создаются благоприятные условия для качественного присмотра за воспитанниками.